(別冊)

# 事業報告書

令和3年度 (第12期事業年度)

自:令和 3 年 4 月 1 日

至:令和 4 年 3 月 3 1 日

国立研究開発法人 国立国際医療研究センター

## < 目 次 >

1	法人の長によるメッセージ	P. 1
2	法人の目的、業務内容	P. 2
	(1)法人の目的	IJ
	(2) 業務内容	IJ
3	政策体系における法人の位置づけ及び役割(ミッション)	P. 3
4	中長期目標	P. 3
	(1)概要	]]
	(2) 一定の事業等のまとまりごとの目標	P. 4
5	法人の長の理念や運営上の方針・戦略等	P. 5
	(1) 理念と基本方針	IJ
		IJ
		JJ
6	中長期計画及び年度計画	P. 5
7		P. 9
	(1)ガバナンスの状況	]]
	(2)役員等の状況	P. 10
		IJ
	(4) 重要な施設等の整備等の状況	P. 11
		IJ
	(6)財源の状況	
	(7) 社会及び環境への配慮等の状況	P. 12
8	業務運営上の課題・リスク及びその対応策	P. 12
	(1) リスク管理の状況	]]
	(2)業務運営上の課題・リスク及びその対応策	]]
9	業務の適正な評価の前提情報	P. 13
10	業務の成果と使用した資源との対比	P. 14
	(1) 自己評価	]]
	(2) 当中長期目標期間における主務大臣による過年度の総合評定の状況	P. 15
11	予算と決算との対比	P. 15
12	財務諸表	P. 16
13	財政状態及び運営状況の法人の長による説明情報	P. 18
14	内部統制の運用に関する情報	P. 20
15	法人の基本情報	P. 21
	(1)沿革	IJ
	(2) 設立に係る根拠法	]]
	(3) 主務大臣	11
	(4)組織図	]]
	(5)事務所の所在地	IJ
	(6) 主要な特定関連会社、関連会社及び関連公益法人等の状況	IJ
	(7) 主要な財務データの経年比較	P. 22
	(8)翌事業年度に係る予算、収支計画及び資金計画	IJ
16	参考情報	P. 25

#### 1. 法人の長によるメッセージ

国立国際医療研究センター(NCGM: National Center for Global health and Medicine)は国立高度専門医療研究センター(いわゆるナショナルセンター)の一つであり、明治元年(1868年)10月に江戸城山下門内に設置された兵隊仮病院にそのルーツを発し、平成30年(2018年)創立150周年を迎えました。明治6年(1873年)に現在の千代田区隼町に移転し、陸軍本病院と名称も変更されました。その後も時代と共に東京陸軍病院、東京第一衛戍病院、東京第一陸軍病院と名称が変わり、昭和4年(1929年)に現在の新宿区戸山に移転しています。戦後は厚生省に移管され、国立東京第一病院として再出発し、長らく"東一"の名称で皆様に親しまれました。昭和49年(1974年)には国立病院医療センターとなり、平成5年(1993年)にナショナルセンターとして組織統合され国立国際医療センターとなりました。そして、平成27年(2015年)からは独立行政法人の一形態である国立研究開発法人に属し国立国際医療研究センター(NCGM)となりました。

現在 NCGM は、センター病院、国府台病院(千葉県市川市)、研究所、臨床研究センター、国際医療協力局、国立看護大学校(東京都清瀬市)など多様な組織を有し、感染症・免疫疾患並びに糖尿病・代謝疾患等に関する研究や高度総合医療を提供するとともに、医療の分野における国際協力や医療従事者の人材育成を総合的に展開しています。

多様な NCGM のミッションをご理解いただくために、私共は 3 つの G でご説明しています。 最初の G は Global health contributor の G です。 NCGM の国際医療協力は 1980 年代の南米ボリビアに始まり、アジアやアフリカを中心にのべ 134 カ国に 4,500 名を超える職員を派遣して参りました。また 153 カ国から 5,200 名を超える医療者の研修生を受け入れてきました。2000 年代初頭、中国やベトナムの SARS 流行制圧への支援などの医療協力だけでなく、各国の健康保険制度(UHC)、母子保健、看護師認証制度など医療政策全般に関わる支援を行っています。2018 年 5 月にはコンゴ民主共和国におけるエボラ出血熱のアウトブレイク対応のためにも職員を派遣しました。このような国際医療協力への NCGM の貢献が認められ、2019 年 5 月に WHO のアラブ首長国連邦保健基金賞を受賞しました。

二番目の G は Grand general hospital 総合病院の G です。NCGM にとってエイズや肝炎などの感染症・免疫疾患、糖尿病・代謝疾患、児童精神医療等は得意分野ですが、がんや脳卒中を始め高齢化が進む我が国のすべての疾患や病態に対応できる総合病院として機能しています。2019年4月からセンター病院に杉山温人院長、国府台病院に青柳信嘉院長の二人の新しい病院長を迎え、経営改革も本格化し、2019年度には独法化後始めて法人会計の黒字化を達成しました。センター病院の救急車の受け入れ数は全国トップクラス(東京都第一位)であり、新宿区を中心とする地域医療の担い手ともなっています。また、国際診療部を中心に外国人患者対応にも積極的に取り組み、JMIP(外国人患者受入れ医療機関認証制度)を取得し、2019年のデータでは新患外来患者の15%、入院患者の6%が外国人となっています。

三つ目の G は Gateway to the Precision Medicine の G で、最近話題となっているゲノム医療、 AI を活用した医療など個別化医療、高度先進医療の研究拠点になることを目指しています。 NCGM 研究所では世界で初めてエイズ特効薬を開発した満屋裕明研究所長の指導の下、エイズや 肝炎新薬の開発、I 型糖尿病に対する膵島移植、マラリアなどの熱帯病の診断や治療法の開発、など臨床に直結した研究・開発を行っています。また、病院では膵島移植の他に、蛍光イメージン

グ技術を駆使したがん手術、喘息に対する気管支サーモプラスティ治療、スーパーマイクロサージェリー技術を応用したリンパ浮腫手術、腹膜粘液種に対する完全減量手術など多くの先駆的な 医療を展開しています。

2020 年初頭からの新型コロナウイルス感染症流行に対しては感染症危機に対応するナショナ ルセンターとして NCGM は組織の全力を挙げて取り組んできました。2020 年 1 月末の武漢帰国 者の PCR 検査に始まり、横浜のクルーズ船クラスター対応の支援と感染者の受け入れ、新薬の基 礎研究と回復者血漿療法などの臨床試験や重症者の高度医療、血中サイトカインや尿中物質に注 目した重症化予測、発熱外来とそれに続く新宿区 PCR 検査スポットの開設、ホテル滞在軽症者の 支援、東京オリンピック・パラリンピック選手村濃厚接触者外来の運営、院内感染予防法や治療 指針の公開・出版などと新型コロナ医療のすべての方向に広がっていきました。患者レジストリ ー(COVIREGI)も流行早期から立ち上げ、これまで全国 705 施設から 66,319 例(2022 年 5 月時 点)の入院患者の臨床データを集積し、逐次情報を公開してきました。さらに 2021 年には患者と ウィルスのサンプル・ゲノムデータを含めたバンク事業(REBIND)を国立感染症研究所、東京大 学医科学研究所、東北メディカル・メガバンクなどと協力して立ち上げ運用を開始しました。病 院部門ではまだ収束の目途のたたない新型コロナウイルス感染症の流行の程度に合わせて柔軟に 病棟運営を行い、新型コロナ以外の重要疾患症例の医療、特に救急医療も医療崩壊を防ぎながら 担い、これまで 1,625 名 (0べ 21,505 人・日) の主に中等症・重症の患者を治療してきました。 このように NCGM のミッションは多岐にわたりますが、国家戦略に基づく研究開発法人として、 そして感染症危機等に対応するナショナルセンターとして、時代の要請に適確に対応しながら、 その使命を果たしていく所存です。

#### |2. 法人の目的、業務内容|

#### (1) 法人の目的

国立国際医療研究センターは、感染症その他の疾患であって、その適切な医療の確保のために 海外における症例の収集その他国際的な調査及び研究を特に必要とするもの(以下「感染症その 他の疾患」といいます。)に係る医療並びに医療に係る国際協力に関し、調査、研究及び技術の開 発並びにこれらの業務に密接に関連する医療の提供、技術者の研修等を行うことにより、国の医 療政策として、感染症その他の疾患に関する高度かつ専門的な医療、医療に係る国際協力等の向 上を図り、もって公衆衛生の向上及び増進に寄与することを目的としています。(高度専門医療に 関する研究等を行う国立研究開発法人に関する法律 第3条)

#### (2)業務内容

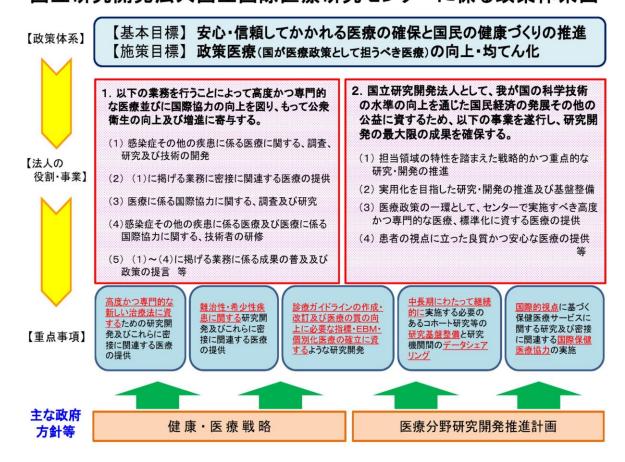
当法人は、高度専門医療に関する研究等を行う国立研究開発法人に関する法律第3条の目的を達成するため以下の業務を行います。

- 一 感染症その他の疾患に係る医療に関し、調査、研究及び技術の開発を行うこと。
- 二 前号に掲げる業務に密接に関連する医療を提供すること。
- 三 医療に係る国際協力に関し、調査及び研究を行うこと。
- 四 感染症その他の疾患に係る医療及び医療に係る国際協力に関し、技術者の研修を行うこと。
- 五 前各号に掲げる業務に係る成果の普及及び政策の提言を行うこと。

- 六 国立高度専門医療研究センターの職員の養成及び研修を目的として看護に関する学理及び 技術の教授及び研究並びに研修を行う施設を設置し、これを運営すること。
- 七 前各号に掲げる業務に附帯する業務を行うこと。

#### 3. 政策体系における法人の位置づけ及び役割(ミッション)

## 国立研究開発法人国立国際医療研究センターに係る政策体系図



#### 4. 中長期目標

- (1) 概要(中長期目標期間:令和3年4月~令和9年3月)
  - ・ 世界に先駆けて少子・超高齢社会を迎え、人口構造や疾病構造が急激に変化しつつある我が 国においては、健康長寿社会の実現が喫緊の課題となっています。「健康・医療戦略」に即して 策定された「医療分野研究開発推進計画」を踏まえ、ゲノム医療や個別化医療の実現、基礎研 究から実用化までの一貫した研究開発に関して重点的に取り組むとともに、各研究開発の質の 向上に努めることが求められています。また、「平和と健康のための基本方針」、「SDGs 実施指 針」を踏まえ、世界の保健課題の取組に貢献することも求められています。
  - ・ また、現在及び将来の我が国において社会課題となる、新興・再興国際感染症に対応する即 応力を含めた総合的な研究体制構築、ゲノム医療を含む国内外の様々な病原体に関する情報共

有や感染症に対する国際的なリスクアセスメントの推進、COVID-19 など新興感染症に対する診断薬・治療薬・ワクチン等の研究開発が重要となっています。さらに、国立感染症研究所と連携した新興・再興感染症対策への取組の推進及び創薬標的の探索等、予防・診断・治療に資する基礎的研究の推進、将来のアウトブレイクに備えた臨床・疫学等のデータの蓄積・利活用を推進することが課題となっています。

- ・ 感染症その他の疾患の本態解明と予防、高度かつ専門的な医療の開発、標準医療の確立と普及、政策提言など、感染症その他の疾患の克服のために、当センターが果たしてきた役割、また、日本の国際保健医療協力の中核として果たしてきた役割は極めて大きく、今般の COVID-19 のほか、多様な新興・再興感染症による健康危機に備え、感染症危機対応のための体制と人材育成の強化に加え、臨床、国民啓発、政府政策支援、国際協力など幅広い領域で主導的な役割を担っていくために、患者や社会のニーズ、医療上及び経済上のニーズを十分に意識した研究開発の推進が期待されています。
- ・ 詳細につきましては、第3期中長期目標をご覧下さい。

#### (2) 一定の事業等のまとまりごとの目標

国立国際医療研究センターは、中長期目標における一定の事業等のまとまりごとの区分に基づくセグメント情報を開示しています。

具体的な区分名は以下のとおりです。

	一定の事業等のまとまり(セグメント区分)
研究事業	感染症その他の医療に関する国際的研究・開発を推進する事業
臨床研究事業	治療成績及び患者のQOLの向上につながる臨床研究及び治験等の事業
診療事業	感染症その他の患者及びその家族の視点に立った、良質かつ安全な医療を 提供するための事業
教育研修事業	感染症その他の医療に対する研究・医療の専門家(看護師、薬剤師等のコメディカル部門も含む。)の育成を積極的に行う事業
情報発信事業	研究成果等や収集した国内外の最新知見等の情報を迅速かつ分かり易く、 国民及び医療機関に提供する事業
国際協力事業	海外へ技術者を派遣し医療に係る国際協力に関する調査及び研究並びに技 術者の研修を行う事業
国立看護大学校事業	国立高度専門医療研究センターの職員の養成及び研修を目的として看護に 関する学理及び技術の教授及び研究並びに研修を行う事業

#### 5. 法人の長の理念や運営上の方針・戦略等

#### (1) 理念と基本方針

国立国際医療研究センターは、人間の尊厳に基づき、医療・研究・教育・国際協力の分野において、わが国と世界の人々の健康と福祉の増進に貢献します。

- ・世界に誇れる最善の医療と研究・教育を目指します。
- ・明日を担う優れた医療人の教育と育成に努めます。
- ・医療・研究・教育・国際協力の成果を広く社会に発信します。
- ・医療協力を通じて国際社会との架け橋になります。

#### (2) 運営基盤の確立

平成 22 年度独立行政法人化以降、法人としての運営基盤を確実なものとするため、理事会や運営戦略会議による適切な意思決定などのガバナンスやコンプライアンスの充実強化に加え、内部統制委員会を設置し、業務運営の効率化及び職員の意識改革に重点的に取り組み、経営基盤を確実にすべく事業の効率化を図るなど種々の方策を進め、自律的・効率的な経営に取り組んで参りました。今後も下記の取り組み等を継続しつつ、さらなる経営改善を図り、繰越欠損金の解消・安定的な運営基盤の確立に努めて参ります。

- ・ 各組織別の収支の明確化
- 医療需要等を踏まえた病床再編
- ・病床利用率向上のための措置
- ・ 地域連携の推進
- 手術件数増等の診療収益の増額
- 人員体制の検証、適正化
- ・補助金対象事業や不採算部門への外部資金の確保
- ・収支改善のための行程の明確化
- ・人件費の適正化
- ・今後の投資需要とキャッシュ・フローを踏まえた再建計画の策定

## (3) 日本版 CDC の創設

令和4年6月17日の新型コロナウイルス感染症対策本部(新型インフルエンザ等対策特別措置 法第15条第1項に基づき令和2年3月26日設置)第93回において「医療対応、公衆衛生対応、 危機対応、研究開発等の機能を一体的に運用するため、国立感染症研究所と国立研究開発法人国 立国際医療研究センターを統合し、感染症に関する科学的知見の基盤・拠点となる新たな専門家 組織として、いわゆる日本版 CDC を創設する。」との方向性が決定されました。

#### 6. 中長期計画及び年度計画

当法人は、中長期目標を達成するための中長期計画と当該計画に基づく年度計画を作成しています。中長期計画と当事業年度に係る年度計画との関係は次のとおりです。

なお、詳細につきましては、第3期中長期計画及び年度計画をご覧下さい。

第3期中長期計画と主な指標等	令和3年度計画と主な指標等
第1. 研究開発の成果の最大化その他の業務の質	<b>賃</b> の向上に関する事項
1. 研究・開発に関する事項	
<担当領域の特性を踏まえた戦略的かつ重点的な	な研究・開発の推進> [研究事業]
重要度【高】、難易度【高】、重点化対象	
(疾病に着目した研究)	(疾病に着目した研究)
○ 感染症その他の疾患の本態解明	○ 同左
○ 疾患の実態把握	○ 同左
○ 高度先駆的及び標準的予防、診断、治療法の開発の推進	○同左
○ 医薬品及び医療機器の開発の推進	○同左
(均てん化に着目した研究)	(均てん化に着目した研究)
○ 医療の均てん化手法の開発の推進	○ 同左
○情報発信手法の開発	
(国際保健医療協力に関する研究)	(国際保健医療協力に関する研究)
<ul><li>○ 国際保健医療水準向上の効果的な推進に必要な研究、</li></ul>	<ul><li>○ 国際保健医療水準向上の効果的な推進に必要な研究</li></ul>
国際保健のネットワーク強化に必要な研究の実施	○ 国际休健区療小平門上の効木的な推進に必要な研究
○ 国際保健に関する情報収集機能を充実させ、国際保健に	│ ○ グローバルヘルス政策研究センター(iGHP)の機能整備
資する政策科学研究を実施	と国際保健に資する政策科学研究
	(指標)
(指標)	
<ul><li>○ 感染症その他の疾患の解明と医療推進に大きく貢献する 研究成果(26件以上)</li></ul>	<ul><li>○ 感染症その他の疾患の解明と医療推進に大きく貢献する 研究成果(5件程度)</li></ul>
○ 原著論文数(年350件以上)	○ 質の高い論文の作成を推進(原著論文数を年350件以上)
<nc間の横断領域における連携推進> [研究事業</nc間の横断領域における連携推進>	
○ NC間の横断領域における連携推進	○ 同左
<実用化を目指した研究・開発の推進及び基盤整	· 佐備 > [臨床研究事業]
重要度【高】、重点化対象	
○ 臨床研究の中核的役割の実現	○ 同左
○ バイオバンク・データーセンター	○同左
○ クリニカル・イノベーション・ネットワーク (CIN) の	
拡充・強化	ONA
○ 国際臨床研究・治療ネットワークの拡充	○同左
○ 産学連携の強化	○同左
○ 生活習慣病の予防と治療	○同左
○ 知的財産の管理強化及び活用促進	
○ 倫理性・透明性の確保	○同左
(指標)	(指標)
○ First in human (ヒトに初めて投与する) 試験実施件数	○ First in Human (ヒトに初めて投与する) 試験に向けて
(1件以上)	研究対象の検討を開始
○ 医師主導治験実施件数(14件以上)	○ 医師主導治験実施件数 (3件以上)
○ センターの研究開発に基づくものを含む先進医療承認	○ センターの研究開発に基づくものを含む先進医療承認
件数(26件以上)	(5件以上)
○ 臨床研究(倫理委員会にて承認された研究をいう。)	○ 臨床研究(倫理委員会にて承認された研究をいう。)
実施件数(2,700件以上) ○ 治験(製造販売後臨床試験を含む。) 実施件数(180件	実施件数(450件以上) ○ 受託臨床研究(治験)実施件数(20件以上)
<ul><li>○ 行映(装垣販冗復端床試験を含む。) 美旭件数(180件 以上)</li></ul>	<ul><li>○ 受託臨床研究(合験) 美胞件数(20件以上)</li><li>○ 治験の新規受託件(10件以上)</li></ul>
○ 学会等が作成する診療ガイドラインへの採用件数(120件	
以上)	
○ 国際臨床研究実施件数(10件以上)	○ 国際臨床研究実施件数(5件以上)
うち各国薬事承認を得る臨床試験実施件数(3件以上)	うち各国薬事承認を得る臨床試験実施件数 (2件以上)
うちWHO制度の認証を得る臨床試験実施件数(1件以上)	うちWHO制度の認証を得る臨床試験実施件数(2件以上)
○ 外部機関等との共同研究数 (20件以上/年)	○ 外部機関等との共同研究数 (20件以上/年)
2. 医療の提供に関する事項[診療事業]	
重要度【高】、重点化対象	
< 医療政策の一環として、センターで実施すべき高度か	つつ専門的な医療、標準化に資する医療の提供>
○ 高度・専門的な医療の提供	○ 同左
<ul><li>○ 医療の標準化を推進するための、最新の科学的根拠に 基づいた医療の提供</li></ul>	○ 同左
○ その他医療政策の一環として、センターで実施すべき	○ 同左
医療の提供	
(指標)	(指標)
○ センター病院の救急搬送患者応需率 (90%以上)	○ 救急車搬送患者数(年間1万件以上)、そのうち三次救急 搬送(1,500件)
○ おいね、序院の言座処人医療も悪よすを味明するよか	·
○ センター病院の高度総合医療を要する多臓器不全を伴った財血症性シュックにおける28日生を割合	○ 高度総合医療を要する多臓器不全を伴った敗血症性ショックに対する集学的な集中治療の実践
った敗血症性ショックにおける28日生存割合 (80%以上)	(28日生存割合80%以上)
<ul><li>○ 国府台病院の精神科救急入院料病棟及び精神科急性期</li></ul>	<ul><li>□ (20日生行割日80万以上)</li><li>□ 国府台病院の精神科救急入院料病棟及び精神科急性期治療</li></ul>
治療病棟における重症身体合併症率(15%以上)	病棟における重症身体合併症率(15%以上)

<ul> <li>・ 患者の視点に立った良質かつ安心できる医療の機能</li> <li>○ 患者のも皮性不の支援</li> <li>○ 月左</li> <li>○ テーム医療の推進</li> <li>○ 万元へ医療の推進</li> <li>○ 月左</li> <li>○ テーム医療の推進</li> <li>○ 月左</li> <li>○ 月本の上が大学とコナン実施性を見た医療の動性</li> <li>○ 日本の上が大学とコナン実施性を表現の関係というです。</li></ul>	2. 医療の提供に関する事項 [診療事業] 重要度【高】、重点化対象	
○ 患者の自己技工への支信 ○ かる音を地理医療の性性 ○ チャンは飲めの推進 ○ のとなった地域の近かでを見通した民飲の使性 ○ 医療を全理体制の必要 ○ 同左 ○ 保護を全理体制の必要 ○ 同左 ○ 保護を全管理体制の必要 ○ 同左 ○ 保護を会管理を制めの実施 ○ 同左 ○ 同方 ○ でカンドナビニオン実施件数(100件以上/年) ○ に変を会管理を制力を対したを関した。 (旧都) ○ にかったが上さる医療性数を同合を引メラケーを接受関係 回数(110以上/年) ○ 医療を会管理を発育会で引メータ・オージャー会接の関係 ○ 原文と管理を発育の関係関係(原列・日) ○ 原本との主が上まる医療が会を有なった時内感染対対 可能会の関係関数 (収定)上が第2 (国内上/年) ○ 同左 ○ パルニオ党 (収定)上が上年) ○ 同左 ○ パルニオ党 (収定)上が上年) ○ 同左 ○ のがと出すない (収定) ・年を計画において数値間様を定める ○ 外を出する。 (水)・年を計画において数値間様を定める ○ 外を出する。 (水)・年を計画において数値間様を定める ○ 外の利用半・年度計画において数値間様を定める ○ 外の利用半・年度計画において数値間様を定める ○ がの利用半・年度計画において数値間様を定める ○ がの利用半・年度計画において数値間様を定める ○ がの利用半・年度計画において数値間様を定める ○ がの手を関値に対する数値目後を定める ○ がの利用半・年度計画において数値間様を定める ○ がの手を関値に対する数値で表を多の関係回向 (10回上 (日本) ○ アーゲーレして信義できる人材の育成 ○ アーゲーレして信義できる人材の育成 ○ アーゲーレして信義できる人材の育成 ○ センター外の医療徒事者向け各種研修会等の関係回向 (10回上/年) ○ センター外の医療徒事者同ける重要 (情報を信事・の) 「他様の収定・発信 ○ 同左 ○ 医等への政策を提書に関する事項 ○ 同左 ○ 医等への政策を指言に関する事項 ○ 同左 ○ 医等への政策を指言に関する事項 ○ 同左 ○ 関係の力で人化なびに信情限の収集及び発信に関する事項 ○ 同左 ○ 関係の力で人化なびに信情限の収集及び発信に関する事項 ○ 同左 ○ 関係の方を発生に帰るための別検実施回数 (日限) (日限) ○ ホームページアクセメ教 (日限) ○ オーム・ジアクセメ教 (日限) ○ からからが表情を指定の対応 ○ の同左 ・ 接触の収定・発信 ○ 同左 ・ は 関ので、 (日の) ○ 対応といかの対域を指力が対定 ○ 同左 ・ 対応といるが定に伸及上が第3 (日の) ○ 対域のための対域を対応といかの対域を施力が多っ クトモザンビアンタストに伸及上が第3 (日の) の対応を対応に伸及上が第3 (日の) の対応を対応に伸及上間等) の対応といるが対域を対応といかの対域を対応というと対域を対応というと対域を対応というと対域を対応というと対域を対応というと対域を対域というと対域と対域というと対域を対域というと対域と対域というと対域というと対域と対域というと対域を対域というと対域を対域というと対域というと対域と対域と対域と対域と対域と対域と対域というと対域というと対域と対域と対域と対域と対域と対域というを対域と対域というを対域というと対域というと対域というと対域というというというと対域というというというというと対域というというというというというというというというというというというというというと		)提供>
○		
○ 八郎寺から地域の最かアを見通した医療の優性     ○ と変が全等が動物の実策     ○ 村の東京が動物の実策     ○ 市のナドオピニオン 英雄作数(160件以上/年)     ○ 医療安全管型委員会やリスマネージャー会議の関係     □数 (四以上/年)     ○ 医療安全管型委員会やリスマネージャー会議の関係     □数 (四以上/年)     ○ 医療安全管理委員会やリスマネージャー会議の関係     □数 (四以上/年)     ○ (四左 ) (回左 ) (		- ' ' -
○ 医療安全管理体制の表表		
(情報)		- ' ' -
(指標) ○ セカンドトピニオン実施件数 (160件以上/年) ○ 医療安全管理委員会やリスタマネージャー会議の開催 回覧 (10以上/月) ○ のラーニングによる医療安全研修会・院内感染対策 研修会の個優问数 (20以上/年) ○ ルラーニングによる医療安全研修会・院内感染対策 研修会の個優问数 (20以上/年) ○ トラーニングによる医療安全研修会・院内感染対策 研修会の個優问数 (20以上/年) ○ 入事悪者を数・年息計画において数位目標を定める ○ 初患患者数 (4条) 年度計画において数位目標を定める ○ 明末月用半・集設計画において数位目標を定める ○ 明末月用半・集設計画において数位目標を定める ○ 中部件数:年度計画において数位目標を定める ○ の 原の手に乗び画に対いて数位目標を定める ○ の 原の手に強い対域に対域に対域に対域に対域に対域に対域に対域に対域に対域に対域に対域に対域に対		- , . —
○ セカンドヤビコオン実施件数(180件以上/年) ○ 医療安全質理委員会やリタマネージャー会議の開催 回教(1回以上/月) ○ ドラーニングによる医療安全研修会・院内協能対策 研修会の開催回教 (2回/月) ○ ドラーニングによる医療安全研修会・院内協能対策 研修会の開催回教 (2回/月) ○ ドラーニングによる医療安全研修会・院内協能対策 研修会の開催回教 (2回/月) ○ 川方ーニングによる医療安全研修会・院内協能対策 研修会の開催回教 (2回/月) ○ 川方ーニングによる医療安全研修会・院内協能対策 研修会の開催回教 (2回/月) ○ 川が出来が、年度計画において数値目標を定める ○ 明本的患者数(外変):年度計画において数値目標を定める ○ 平が市院日教・年度計画において数値目標を定める ○ 平が市院日教・年度計画において数値目標を定める ○ 平が市院日教・年度計画において数値目標を定める ○ 平が市院日教・宇度計画において数値目標を定める ○ 部を開たまして活躍できる人材の育成 ○ リーダーとして活躍できる人材の育成 ○ リーダーとして活躍できる人材の育成 ○ リーダーとして活躍できる人材の育成 ○ ・モデル的研修・諸習の実施 ○ センター外の影が後半者向ける係研修会等の開催回数 (1回以上/年) ○ センター外の影が後半者向ける係研修会等の開催回数 (1回以上/年) ○ 生の一ター外の影が後半者向ける係研修会等の開催回数 (1回以上/年) ○ 大三一の政策を記 ○ 国を 「関第への政策を記 ○ 国を 「情報) ○ ボームページアクセス数 (中間2、8007ページアとス数 (中間2、8007ページアとス数 (中間2、8007ページアとス数 (中間2、8007ページアとス数 (中間2、8007ページアとスを) ○ 二を第位と提出の東大な医者への対応 ○ 企業衛生上の東大な医者への対応 ○ 公案衛生上の東大な医者への対応 ○ 公案衛生上の東大な医者への対応 ○ 「同左 (1年度) ○ 新治的な技術的方語数 ○ 実践的なエビデンス制引 ○ 東路のな技術協力プロジェクトをサンド アとラオスに、前期記立ち上げ、プロジェクトをサンド アとラオスに、前期記立が上げ、プロジェクトをサンド アとラオスと関係を発展が表のの技術協力プロジェクトを中がと アドラオスに、前期記立が表しげ、プロジェクトを中心と アドラオスに、前期記立の技術協力プロジェクトを・サンド アとラオスと関係や保険に関連論のリールー人材育成 を開始に、対路に対し上開始 ○ 衛所をが記さしば、プロジェクトをサンド アとラオスと関係を保険を認定のリールー人材育成 を開始に、対路に対しに対しましば、対路に対しているの技術協力プロジェクトをサンド アとラオスに、前期記立もは、プロジェクトをサンド アとラオスに、前期記立もは、プロジェクトをサンド アとラオスに、前期記立は、プロジェクトをサンド アとラオスに、前期記立は、プロジェクトをサンと アとラオスに、前期記立は、プロジェクトをサンド アとラオスに、前期記立は、プロジェクトをサンド アとラオスに、前期記述ないなの技術協力プロジェクトをサンド アとラオスに、前期記述ないなの対しませ、アロジーに対しているの表が表が表が表が表が表が表が表が表が表が表が表が表が表が表が表が表が表が表が		- , . —
○ 医療安全性患者自会やリスクマネージャー会議の関係		
回数 (1回以上/升) ○   総枚安全配表4員会の開催回数 (2回/年) ○   ※位か至地表4員会の開催回数 (2回/年) ○   ※中・ニングによる医療安全性後令・除内感染対策 研答会の開催回数 (2回以上/年) ○   八川   八川   八川   八川   八川   八川   八川   八		
○ 原放空監察基身会の開催回数 (2回/年)		
○		○ 同左
研修会の開催回数 (2回以上/年)		
○外来患者繁、年度計画において数値目標を定める     ○初診患者数(外来):年度計画において数値目標を定める     ○初診患者数(外来):年度計画において数値目標を定める     ○平均応距散:年度計画において数値目標を定める     ○平均作取能・年度計画において数値目標を定める     ○平前作数:年度計画において数値目標を定める     ○の連紹介率:年度計画において数値目標を定める     ○の連紹介率:年度計画において数値目標を定める     ○の連紹介率:年度計画において数値目標を定める     ○の連紹介率:年度計画において数値目標を定める     ○の連紹介率:年度計画において数値目標を定める     ○の連紹介率:年度計画において数値目標を定める     ○の連紹介率:年度計画において数値目標を定める     ○のの連絡を定して活躍できる人材の育成     ○の中枢・講習の実施     ○の中枢・講習の実施     ○の原佐師修・講習の実施     ○の中枢・連挙の要権     (指標)     ○なシター外の医療能する自力を確研を会等の開催回数 (75回以上/年)     ○児庭精神科医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (75回以上/年)     ○児庭精神科医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (75回以上/年)     ○児庭精神経療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (76回以上/年)     ○と要かの政策提言に関する事項    ○同左     ○国本・の政策提言に関する事項    ○同左     ○国本・の政策提言に関する事項    ○同左     ○同左     ○信報の収集・発信     (指標)     ○ホームページアクセス数    ○同左     ○信報の収集・発信     ○同左     ○同左     ○同左     ○同左     ○同左     ○同左     ○同左     ○同左     ○の方ページビュー以上)     ○の方ページビューの対応     ○の方ページビューの対応     ○同左     ○の方ページビューの対応     ○同左     ○の方ページビューの対応     ○同左     ○の方な一がビューの対応     ○の方な一がビューの対応     ○の方と一がビューの対応     ○の方と一がアレイスを関係     ○の方と一がアレイスを関係     ○の方と一がアレイスを関係     ○の方と一がアレイスを関係を関係に対していための技術協力プロジェクトをデンビアとすれてに新規に立ち上げ、プロジェクト・をデンビアとすれてに新規に立ち上げ、プロジェクト・を手にが下との方にが下とりに関始     ○の方と一がアレイスを関係を関係に対しているの方にが下とりに対応する目を同なの方にが下とりに関始     ○の方と一がアレイスを関係を関係に対しているの方にが下としている対流は対しているの方がに対しているが可能を対しているの方がでの方に対しているの方がでの方に対しているの方が下が下としているが可能を対しているの方にが下としているの方が下が下としているの方が下に対しているの方が下に対しているの方が下に対しているの方が下の方に対しているの方が下が下としているの方が下に対しているの方が下に対しているの方が下に対しているの方が下に対しているの方が下に対しているの方が下は対しているの方が下が下としているの方が下は対しでは対しているの方が下は対しているの方が下は対しているの方が下は対しているの方が下は対しているの方が下は対しているの方が下		0 1442
○ 初診患者数 (入院) : 年度計画において数値目標を定める ○ 初診患者数 (外来) : 年度計画において数値目標を定める ○ 平均在溶目数: 年度計画において数値目標を定める ○ 平均在溶目数: 年度計画において数値目標を定める ○ 連縮介率: 年度計画において数値目標を定める ○ 連縮介率: 年度計画において数値目標を定める ○ 連縮介率: 年度計画において数値目標を定める ○ 少	<ul><li>○入院患者数:年度計画において数値目標を定める</li></ul>	
○ 初診患者数 (入院) : 年度計画において数値目標を定める ○ 初診患者数 (外来) : 年度計画において数値目標を定める ○ 平均在溶目数: 年度計画において数値目標を定める ○ 平均在溶目数: 年度計画において数値目標を定める ○ 連縮介率: 年度計画において数値目標を定める ○ 連縮介率: 年度計画において数値目標を定める ○ 連縮介率: 年度計画において数値目標を定める ○ 少	○外来患者数:年度計画において数値目標を定める	
○初診患者数 (外来) : 年度計画において数値目標を定める ○病床利用率 : 年度計画において数値目標を定める ○子均在院日数 : 年度計画において数値目標を定める ○子均在院日数 : 年度計画において数値目標を定める ○遊紹介率 : 年度計画において数値目標を定める ○遊紹介率 : 年度計画において数値目標を定める ③ . 人材育成に関する事項 [教育研修事業] ○リーダーとして活躍できる人材の育成 ○リーダーとして活躍できる人材の育成 ○「モデル的研修・講習の実施   ○同左 (指標) ○センター外の度量法・著向け各種研修会等の開催回数 (15回以上/年) ・児童精神科医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (15回以上/年) ・児童精神科医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (15回以上/年) ・児童精神科医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (16個数 (3回以上/年) ・ 児童精神科医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (16個数 (3回以上/年) ・ 同な ・ 医療の対で人化並びに情報の収集及び発信に関する事項   ○同左 ・ 「同左 ・ 「相様の」 ○同左 ・ 「神経の集生の重大な危害への対応   ○同左 ・ 「相様の」 ○同左 ・ 「対したしてがいる体がありが表しまが可え、対しているの対応実施回数 (1回以上/年) ・ 新磁集能の発生に備えるための訓練実施回数 (1回以上/年) ・ 「同左 ○同左 ○同左 ○同左 ○同左 ○同左 ○同左 ○同左 ○同左 ○同左 ○		
○病床利用率: 年度計画において数値目標を定める     ○平均応院日数・年度計画において数値目標を定める     ○紹介率: 年度計画において数値目標を定める     ○遊紹介率: 年度計画において数値目標を定める     ○遊紹介率: 年度計画において数値目標を定める     ○遊紹介率: 年度計画において数値目標を定める     ○遊紹介率: 年度計画において数値目標を定める     ○遊紹介率: 年度計画において数値目標を定める     ③    ○		
○平均在院日数:年度計画において数値目標を定める ○所作数:年度計画において数値目標を定める ○紹介率:年度計画において数値目標を定める ○連紹介率:年度計画において数値目標を定める 3. 人材育成に関する事項 [教育研修事業] ○リーダーとして活躍できる人材の育成 ○モデル的研修・講習の実施 ○モデル的研修・講習の実施 ○モデル的研修・講習の実施 ○モデル的研修・講習の実施 ○モデル的研修・講習の実施 ○ロをリーター外の医療できる人材の育成 ○田室が非民際スタッフを育成するための研修会等の開催回数(15回以上/年) ○児室が神経の数(2回以上/年) ○国等への政策提言に関する事項 ○国等への政策提言に関する事項 ○国等への政策提言に関する事項 ○国等への政策提言に関する事項 ○国を「特別の収集、及び発信に関する事項 ○同左 ○佐療の均てん化並びに情報の収集及び発信に関する事項 ○同左 ○「同左 ○「同左 ○「同左 ○「同左 ○「同左 ○「同左 ○「同左		
○手術件数:年度計画において数値目標を定める ○紹介率:年度計画において数値目標を定める 3. 人材育成に関する事項 [教育研修事業]  <リーダーとして活躍できる人材の育成>     リーダーとして活躍できる人材の育成>     ロ左 (指標)     センター外の医療従事者向け各種研修会等の開催回数 (75回以上/年)     児童精神料医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (75回以上/年)     足童精神料医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (3回以上/年)     国内    国内		
○紹介率: 年度計画において敷値目標を定める ○逆紹介率: 年度計画において敷値目標を定める ③ 人材有成に関する事項 [ 教育研修事業]  < リーダーとして活躍できる人材の育成> ○ リーダーとして活躍できる人材の育成> ○ 甲左・アル的研修・講習の実施> ○ モデル的研修・講習の実施> ○ モデル的研修・講習の実施 ○ モデル的研修・講習の実施 ○ モデル的研修・講習の実施 ○ 中を少 外の医療障事者向け各種研修会等の開催回数 (15回以上/年) ○ 児童精神科経験スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (15回以上/年) ○ 児童精神科経験スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (15回以上/年) ○ 児童精神科経験スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (15回以上/年) ○ 国等への政策提言に関する事項   □ 同左 ○ 国等への政策提言に関する事項   □ 同左 ○ 情報の収集・発信   □ 同左 ○ 同左 (指標)   □ 同左 ○ 公衆衛生上の重大な危害への対応   □ 同左 ○ 公衆衛生上の重大な危害への対応   □ 同左 ○ 公衆衛生上の重大な危害への対応   □ 同左 ○ 公衆衛生上の重大な危害への対応   □ 同左 ○ 日本   一 「同左   一 「同左   □ 同左 ○ 東度氏 (16 】、重点と対象   □ 同左 ○ 東度氏 (16 】、重点と対象   □ 同左 ○ 即クーバルヘルスに貢献する互関際協力   □ 同左 ○ 即クーバルへルスに記する重要を開催していたの表別についたがの表別を関すると関係を関すると関係協力プロジェクトをザンビアを派遣して新たにの特別とキャリア支援   □ 同左 ○ 同左 ○ 同左   □ 同左   □ 同左 ○ 同左   □ 同な   □ 同左   □ 同左   □ 同左   □ 同左   □ 同左   □ 同左   □ 同立   □ □   □ 同立   □ □ □   □ □ □   □ □ □ □   □ □ □   □ □ □   □ □ □ □ □ □ □   □		
○逆紹介率: 年度計画において数値目標を定める	1	
3. 人材育成に関する事項 [教育研修事業]		
▼		
<ul> <li>○ リーダーとして活躍できる人材の育成</li> <li>○ ロテアル的研修・講習の実施 ○ 同左</li> <li>(指標)</li> <li>○ センター外の医療従事者向け各種研修会等の開催回数 (75回以上/年)</li> <li>○ 児童精神科医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (75回以上/年)</li> <li>4 医療政策の推進等に関する事項 [情報発信事業]</li> <li>&lt; 国等への政策提言に関する事項 ○ 同左</li> <li> 医療の助でん化並びに情報の収集及び発信に関する事項 &gt;</li></ul>		
<ul> <li>モデル的研修・講習の実施         <ul> <li>○ モデル的研修・講習の実施</li> <li>○ 同左</li> <li>(指標)</li> <li>○ センター外の医療従事者向け各種研修会等の開催回数 (75回以上/年)</li> <li>② 児童精神科医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (3回以上/年)</li> </ul> </li> <li>4. 医療政策の推進等に関する事項</li></ul>		0.57
<ul> <li>○ モデル的研修・講習の実施</li> <li>(指標)</li> <li>○ センター外の医療従事者向け各種研修会等の開催回数 (75回以上/年)</li> <li>○ 児童精神科医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (3回以上/年)</li> <li>4. 医療政策の推進等に関する事項 [情報発信事業]</li> <li>〈国等への政策提言に関する事項〉</li> <li>○ 国等への政策提言 ○ 同左</li> <li>〈医療の助てん化並びに情報の収集及び発信に関する事項〉</li> <li>○ 市左</li> <li>(指標)</li> <li>○ ホームページアクセス数 (年間2,800万ページビュー以上)</li> <li>〈全衆衛生上の重大な危害への対応〉</li> <li>○ 公衆衛生に備えるための訓練実施回数 (1回以上/年)</li> <li>〈グローバルヘルスに貢献する国際協力〉 [国際協力事業]</li> <li>重要度 [高]、重点化対象</li> <li>○ 総合的な技術協力活動 ○ 同左</li> <li>(指標)</li> <li>グローバルへルスに貢献する国際協力〉 [国際協力事業]</li> <li>重要度 [高]、重点化対象</li> <li>○ 総合的な技術協力活動 ○ 同左</li> <li>(指標)</li> <li>○ 政策提言と技術的規範立案 ○ 同左</li> <li>○ 単等的な取組に向けた基盤整備</li> <li>(指標)</li> <li>○ 女術的な取組に向けた基盤整備</li> <li>(指標)</li> <li>○ 本新的な取組に向けた基盤整備</li> <li>(指標)</li> <li>○ グローバルへれるにおける重点テーマに関する技術協力事業: 専門家 (600実施者、研究者、コンサルタント等)を派遣して新たに6件以上開始</li> <li>○ 海外の人材受け入れ人数: 延べ960人以上</li> </ul>		
(指標)		
○ センター外の医療従事者向け各種研修会等の開催回数 (75回以上/年) ○ 児童精神科医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数 (3回以上/年) 4. 医療政策の推進等に関する事項 [情報発信事業] ○ 国等への政策提言に関する事項 ○ 同左 ○ 医療の均でん化並びに情報の収集及び発信に関する事項 > ○ 同左 ○ 情報の収集・発信 ○ 同左 ○ 情報の収集・発音・の対応 ○ 同左 ○ (指標) ○ 前感染症の発生に備えるための訓練実施回数 ○ 同左 ○ (指標) ○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数 ○ 同左 ○ 大会衛生上の重大な危害への対応 ○ 同左 ○ (指標) ○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数 ○ 同左 ○ 対の大の人の人の人の人が表に対象 ○ 同左 ○ 同左 ○ 以の発売言と技術的規範立案 ○ 同左 ○ 以の発売言と技術的規範立案 ○ 同左 ○ 以の学人材の能力開発とキャリア支援 ○ 同左 ○ 以の学人材の能力開発とキャリア支援 ○ 同左		
(75回以上/年)		(指標)
○ 児童精神科医療スタッフを育成するための研修会等の開催回数(3回以上/年)           < 国等への政策提言に関する事項 >         □ 同左           ○ 国等への政策提言に関する事項 >         ○ 同左           ○ 国等への政策提言         ○ 同左           ○ オットワーク構築の推進         ○ 同左           ○ 情報の収集・発信         ○ 同左           (指標)         ○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数(1回以上/年)           ( 指標)         ○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数(2回以上/年)           グローパルヘルスに貢献する国際協力> [国際協力事業]         ■ 同左           ● 総合的な技術協力活動         ○ 同左           ○ 政策提言と技術的規範立案         ○ 同左           ○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援         ○ 同左           ○ 東新的な取組に向けた基盤整備         ○ 同左           (指標)         ○ 病院管理能力強化のための技術協力プロジェクトをザンビアルラインを専門家を派遣して新たに6件以上開始         ○ 病院管理能力強化のための技術協力プロジェクトをザンビアルラインを専門家を派遣する。           ○ 海外の人材受け入れ人数:延べ960人以上         ・新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を自的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する目		
開催回数 (3回以上/年)   4. 医療政策の推進等に関する事項 [情報発信事業]   国等への政策提言に関する事項   ○ 同左   ○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数   ○ 同左   ○		
4. 医療政策の推進等に関する事項 [情報発信事業]		
<ul> <li>■等への政策提言に関する事項&gt;</li> <li>○ 国等への政策提言</li> <li>○ 医療の均でん化並びに情報の収集及び発信に関する事項&gt;</li> <li>○ ネットワーク構築の推進</li> <li>○ 同左</li> <li>(指標)</li> <li>○ ホームページアクセス数</li> <li>(年間2,800万ページビュー以上)</li> <li>◇公衆衛生上の重大な危害への対応&gt;</li> <li>○ 公衆衛生上の重大な危害への対応&gt;</li> <li>○ 公衆衛生上の重大な危害への対応&gt;</li> <li>○ お感染症の発生に備えるための訓練実施回数(1回以上/年)</li> <li>② があ感染症の発生に備えるための訓練実施回数(1回以上/年)</li> <li>② ケローバルヘルスに貢献する国際協力&gt; [国際協力事業]</li> <li>重要度 [高]、重点化対象</li> <li>○ 総合的な技術協力活動</li> <li>○ 課践的なエビデンス創出</li> <li>○ 政策提言と技術的規範立案</li> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 財産</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 京上</li> <li>○ 京上</li> <li>○ 新興国・途上</li> <li>○ 新四の政府や保険医療施設のリーダー人材育成を目的に、保険医療システム強化を変積対策を関する目</li> <li>○ 新里は上の政府や保険医療施設のリーダー人材育成を目的に、保険医療・ステム・の対策を関するに関すると対域を関するに関するを対域を関するに関すると対域を関すると対域を関すると対域を関すると対域を関すると対域を対域を対域を対域を対域を対域を対域を対域を対域を対域を対域を対域を対域を対</li></ul>		<b>:</b> 光 7
<ul> <li>○ 国等への政策提言</li> <li>○ 医療の均でん化並びに情報の収集及び発信に関する事項&gt;</li> <li>○ ネットワーク構築の推進</li> <li>○ 情報の収集・発信</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 情報の収集・発信</li> <li>○ 同左</li> <li>(指標)</li> <li>○ ホームページアクセス数</li> <li>(年間2,800万ページビュー以上)</li> <li>○ 公衆衛生上の重大な危害への対応&gt;</li> <li>○ 公衆衛生上の重大な危害への対応</li> <li>(指標)</li> <li>○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数(1回以上/年)</li> <li>○ グローバルへルスに貢献する国際協力&gt; [国際協力事業]</li> <li>重要度【高】、重点化対象</li> <li>○ 総合的な技術協力活動</li> <li>○ 察践的なエビデンス創出</li> <li>○ 政策提言と技術的規範立案</li> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 直左</li> <li>○ 「同左</li> <li>(指標)</li> <li>○ アレーバルへルスにおける重点デーマに関する技術協力事業:専門家(0DA実施者、研究者、コンサルタント等)を派遣して新たに6件以上開始</li> <li>○ 海外の人材受け入れ人数:延べ960人以上</li> <li>○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療ンステム強化や疾病対策等に関する目</li> </ul>		*耒」
<ul> <li>医療の均てん化並びに情報の収集及び発信に関する事項&gt;         <ul> <li>○ ネットワーク構築の推進</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 情報の収集・発信</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 信担</li> <li>○ 信担</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 信担</li> <li>○ 同左</li> <li>○ (指標)</li> <li>○ ○ 同左</li> </ul> </li> <li>○ 公衆衛生上の重大な危害への対応&gt;             <ul> <li>○ 公衆衛生上の重大な危害への対応&gt;</li> <li>○ 公衆衛生上の重大な危害への対応&gt;</li> <li>○ (指標)</li> <li>○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数(2回以上/年)</li> <li>○ グローバルへルスに貢献する国際協力&gt; [国際協力事業]</li> <li>重要度【高】、重点化対象</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 実践的なエビデンス創出</li> <li>○ 政策提言と技術的規範立案</li> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 同左</li></ul></li></ul>		O E14
○ ネットワーク構築の推進       ○ 同左         ○ 情報の収集・発信       ○ 同左         (指標)       (指標)         ○ ホームページアクセス数 (年間2,800万ページビュー以上)       (指標)         ○ 公衆衛生上の重大な危害への対応       ○ 同左         (指標)       ○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数 (1回以上/年)         ○ グローバルへルスに貢献する国際協力> [国際協力事業]       (国以上/年)         ● 終合的な技術協力活動 実践的なエビデンス創出 の政策提言と技術的規範立案 ○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援 ○ 軍者的な取組に向けた基盤整備       ○ 同左 ○ 同左 ○ 同左 ○ 同左         (指標) ○ グローバルヘルスにおける重点テーマに関する技術協力事業:専門家(ODA実施者、研究者、コンサルタント等)を派遣して新たに6件以上開始 ○ 海外の人材受け入れ人数:延べ960人以上       (指標) ○ 海門家を派遣する。 ○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日		- / -
<ul> <li>●情報の収集・発信</li> <li>○ 情報の収集・発信</li> <li>○ ホームページアクセス数 (年間2,800万ページピュー以上)</li> <li>&lt; 公衆衛生上の重大な危害への対応</li> <li>○ 同左</li> <li>(指標)</li> <li>○ 京佐</li> <li>○ 同左</li> <li>(指標)</li> <li>○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数 (1回以上/年)</li> <li>&lt; グローバルヘルスに貢献する国際協力&gt; [国際協力事業]</li> <li>重要度【高】、重点化対象</li> <li>○ 総合的な技術協力活動</li> <li>○ 政策提言と技術的規範立案</li> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 両左</li> <li>○ 財産」と技術的規範立案</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 「同左</li> <li>○ 「前左</li> <li>○ 「お押しのための技術協力プロジェクトをザンビアとラオスにて新規に立ち上げ、プロジェクトをザンビアとラオスにて新規に立ち上げ、プロジェクトリーダーや専門家を派遣しても上げ、プロジェクトリーダーや専門家を派遣する。</li> <li>○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日</li> </ul>		
(指標)		
<ul> <li>○ ホームページアクセス数         (年間2,800万ページビュー以上)</li> <li>&lt;公衆衛生上の重大な危害への対応&gt;         ○ 公衆衛生上の重大な危害への対応</li></ul>		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
(年間2,800万ページビュー以上)  < 公衆衛生上の重大な危害への対応 ○ 公衆衛生上の重大な危害への対応 ○ 前庭・(指標) ○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数 (1回以上/年)  < グローバルヘルスに貢献する国際協力> [国際協力事業] 重要度【高】、重点化対象 ○ 総合的な技術協力活動 ○ 実践的なエピデンス創出 ○ 政策提言と技術的規範立案 ○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援 ○ 革新的な取組に向けた基盤整備 ○ 「間左 ○ 「間左 ○ 「同左 ○ 「日本・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・		
○公衆衛生上の重大な危害への対応         ○同左           (指標)         (指標)           ○新感染症の発生に備えるための訓練実施回数(1回以上/年)         ○新感染症の発生に備えるための訓練実施回数(2回以上/年)           <グローバルヘルスに貢献する国際協力> [国際協力事業]         重要度【高】、重点化対象           ○総合的な技術協力活動         ○同左           ○実践的なエビデンス創出         ○同左           ○政策提言と技術的規範立案         ○同左           ○リーダー人材の能力開発とキャリア支援         ○同左           ○革新的な取組に向けた基盤整備         ○同左           (指標)         ○同左           ○本新的な取組に向けた基盤整備         ○同左           (指標)         ○同左           ○声新的な取組に向けた基盤整備         ○同左           (指標)         ○同左           ○市方         ○同左           ○同方         ○同左           ○同左         ○同左           ○同方         ○同方           ○同方 <td></td> <td>○ 问左</td>		○ 问左
○ 公衆衛生上の重大な危害への対応       ○ 同左         (指標)       ○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数         (1回以上/年)       ○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数         (2回以上/年)       ○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数         (2回以上/年)       ○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数         (2回以上/年)       ○ 阿以上/年)         (方 上 八 ルヘルスに貢献する国際協力> [国際協力事業]       □ 同左         ○ 総合的な技術協力活動       ○ 同左         ○ 政策提言と技術的規範立案       ○ 同左         ○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援       ○ 同左         ○ 単新的な取組に向けた基盤整備       ○ 同左         (指標)       ○ 同左         ○ 「同左       ○ 同左         ○ 「同左       ○ 同左         ○ 「同左       ○ 同左         ○ 同左       ○ 同左         ○ 同左       ○ 同左         ○ 同左       ○ 同左         ○ お新的な取組に向けた基盤整備       ○ 同左         ○ グローバルヘルスにおける重点テーマに関する技術協力       ○ 病院管理能力強化のための技術協力プロジェクトをザンビアとラオスにて新規に立ち上げ、プロジェクトリーダーや専門家を派遣する。         ○ 海外の人材受け入れ人数:延べ960人以上       ・新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する目		
(指標)	,,	O F24
<ul> <li>○ 新感染症の発生に備えるための訓練実施回数 (1回以上/年)</li> <li>○ グローバルヘルスに貢献する国際協力&gt; [国際協力事業]</li> <li>重要度【高】、重点化対象</li> <li>○ 総合的な技術協力活動</li> <li>○ 政策提言と技術的規範立案</li> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 革新的な取組に向けた基盤整備</li> <li>○ (指標)</li> <li>○ グローバルヘルスにおける重点テーマに関する技術協力事業:専門家 (0DA実施者、研究者、コンサルタント等)を派遣して新たに6件以上開始</li> <li>○ 海外の人材受け入れ人数:延べ960人以上</li> <li>○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日</li> </ul>		- ' ' -
(1回以上/年)		
<ul> <li>グローバルヘルスに貢献する国際協力&gt; [国際協力事業]</li> <li>重要度【高】、重点化対象</li> <li>○ 総合的な技術協力活動</li> <li>○ 実践的なエビデンス創出</li> <li>○ 政策提言と技術的規範立案</li> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 両左</li> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 同左</li></ul>		
<ul> <li>重要度【高】、重点化対象</li> <li>○ 総合的な技術協力活動</li> <li>○ 実践的なエビデンス創出</li> <li>○ 政策提言と技術的規範立案</li> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 南左</li> <li>○ 関左</li> <li>○ 同左</li> <li>○ お購入のための技術協力プロジェクトをザンビアとラオスにて新規に立ち上げ、プロジェクトリーダーや専門家を派遣する。</li> <li>○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日</li> </ul>		* * * * * * * * * * * * * * * * * * * *
<ul> <li>○ 総合的な技術協力活動</li> <li>○ 実践的なエビデンス創出</li> <li>○ 政策提言と技術的規範立案</li> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 同左</li> <li>○ お購入のための技術協力プロジェクトをザンビアとラオスにて新規に立ち上げ、プロジェクトリーダーや専門家を派遣する。</li> <li>○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日</li> </ul>		除肠刀爭兼」
<ul> <li>○ 実践的なエビデンス創出</li> <li>○ 政策提言と技術的規範立案</li> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 両左</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 病院管理能力強化のための技術協力プロジェクトをザンビアとラオスにて新規に立ち上げ、プロジェクトリーダーや専門家を派遣して新たに6件以上開始専門家を派遣する。</li> <li>○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日</li> </ul>		0.574
<ul> <li>○ 政策提言と技術的規範立案</li> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 革新的な取組に向けた基盤整備</li> <li>○ 同左</li> <li>○ 病院管理能力強化のための技術協力プロジェクトをザンビアとラオスにて新規に立ち上げ、プロジェクトリーダーや専門家を派遣して新たに6件以上開始専門家を派遣する。</li> <li>○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日</li> </ul>		
<ul> <li>○ リーダー人材の能力開発とキャリア支援</li> <li>○ 革新的な取組に向けた基盤整備</li> <li>○ 同左</li> <li>(指標)</li> <li>○ グローバルヘルスにおける重点テーマに関する技術協力事業:専門家(ODA実施者、研究者、コンサルタント等)を派遣して新たに6件以上開始</li> <li>○ 海外の人材受け入れ人数:延べ960人以上</li> <li>○ 病院管理能力強化のための技術協力プロジェクトをザンビアとラオスにて新規に立ち上げ、プロジェクトリーダーや専門家を派遣する。</li> <li>○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日</li> </ul>		- ' ' -
<ul> <li>○ 革新的な取組に向けた基盤整備</li> <li>○ 同左</li> <li>(指標)</li> <li>○ グローバルヘルスにおける重点テーマに関する技術協力事業:専門家(ODA実施者、研究者、コンサルタント等)を派遣して新たに6件以上開始</li> <li>○ 海外の人材受け入れ人数:延べ960人以上</li> <li>○ 海外の人材受け入れ人数:延べ960人以上</li> <li>○ 高原管理能力強化のための技術協力プロジェクトをザンビアとラオスにて新規に立ち上げ、プロジェクトリーダーや専門家を派遣する。</li> <li>○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日</li> </ul>		
(指標)		- ' ' -
<ul> <li>グローバルヘルスにおける重点テーマに関する技術協力事業:専門家(ODA実施者、研究者、コンサルタント等)を派遣して新たに6件以上開始</li> <li>海外の人材受け入れ人数:延べ960人以上</li> <li>「新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日</li> </ul>	<ul><li>○ 革新的な取組に向けた基盤整備</li></ul>	○ 同左
事業:専門家(ODA実施者、研究者、コンサルタント等) アとラオスにて新規に立ち上げ、プロジェクトリーダーや 専門家を派遣して新たに6件以上開始 専門家を派遣する。 ○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成 を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日		
を派遣して新たに6件以上開始 専門家を派遣する。 ○ 海外の人材受け入れ人数:延ペ960人以上 専門家を派遣する。 ○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日		
○ 海外の人材受け入れ人数:延べ960人以上 ○ 新興国・途上国の政府や保健医療施設のリーダー人材育成 を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日		
を目的に、保健医療システム強化や疾病対策等に関する日	I	
	○ 1母/15/7/1/1/ 又17/1/4 b/7/数 · 严 1900/7/以上	
		本での研修ならびにオンラインでの研修を、延べ120人以
上に対して行う。		
<ul><li>○ 国際保健医療協力人材を養成するための日本人に対する</li><li>○ 大学、民間企業、保健医療施設等の日本人を対象に、</li></ul>	○ 国際保健医療協力人材を養成するための日本人に対する	○ 大学、民間企業、保健医療施設等の日本人を対象に、
研修実施人数:延べ600人 必要な知識、技術の取得を促す研修実施人数 : 年間100人以上		必要な知識、技術の取得を促す研修実施人数

5. 看護に関する教育及び研究 [国立看護大学校	[李業]
<看護に関する教育及び研究>	
○ 看護に関する教育及び研究	○ 臨床看護研究推進センターにおいて、6NCの看護職員の 看護研究活動を年15件以上実施
	○ 国立看護大学校において、臨床看護の質の向上に関する 6NCの看護職員との共同研究を年10件以上実施
	○ 国際看護学実習受入れ施設(ベトナムハイズオン医療 技術大学)との協定に基づく相互交流
(指標)	(指標)
○ 就職を希望する看護学部卒業予定者のNC志願率 (9割以上)	○ 就職を希望する看護学部卒業予定者のNC志願率
(- 1.0)	(9割以上) ○ オープンキャンパスの開催回数(4回/年)
<ul><li>○ オープンキャンパスの開催回数(4回/年)</li><li>○ 公開講座の開催回数(年2回以上)</li></ul>	○ 公開講座の実施(年2回)
<ul><li>○ 現任者を対象とした専門性の高い研修コースの設置数</li></ul>	○ 現任者を対象とした専門性の高い研修コース(8コース
○ 祝口を必然とした寺  上の同い前  61 八の故直数   (8コース以上/年)	以上/年)、長期研修を1コース実施
<ul><li>○ 現任者を対象とした長期研修コースの設置数 (1コース/年)</li></ul>	3 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17 17
第2.業務運営の効率化に関する事項	
<ul><li>○ 効果的な業務運営体制</li></ul>	○同左
<ul><li>○ 効率化による収支改善</li></ul>	○同左
○ 電子化の推進	○同左
(指標)	(指標)
○ 中長期目標期間を累計した損益計算における経常収支率 (100%以上)	○ 経常収支率(100.3%以上)
○ 後発医薬品(中長期目標期間を通じて数量シェアで 85%以上)	○ 後発医薬品の数量シェア(90%以上維持)
○ 一般管理費(人件費、公租公課及び特殊要因経費を除 く。)(2020年度に比し、中長期目標期間の最終年度 において、5%以上の削減)	
○ 医業未収金比率 (前中長期目標期間の実績の最も比率が 低い年度に比して、低減)	
第3. 財政内容の改善に関する事項	
○ 自己収入の増加	○ 同左
○ 資産及び負債の管理	○ 同左
○ 短期借入金の限度額	○ 同左
<ul><li>○ 不要財産又は不要財産となることが見込まれる財産の処分 に関する計画</li></ul>	○ 同左
○ 上記財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しよう とする時はその計画	○ 同左
<ul><li>○ 剰余金の使途</li></ul>	○同左
(指標)	(指標)
<ul><li> 繰越欠損金</li><li> (第2期中長期目標期間の最終年度(2020年度)比で</li><li>16.1%削減)</li></ul>	
第4. その他業務運営に関する重要事項	
○ 法令遵守等内部統制の適切な構築	○ 同左
○ 人事の最適化	○ 同左
○ エイズ裁判の和解に基づく対応に関する事項	○ 同左
○ その他の事項(施設・設備整備、情報セキュリティ対策 に関する事項を含む)	○ 同左
	المار ومدرو والمائت المائت الم

- ※ 「重要度【高】」及び「難易度【高】」は、中長期目標において設定されています。
- ※ 「重点化対象」と表示があるものは、当法人が重点をおいている項目です。

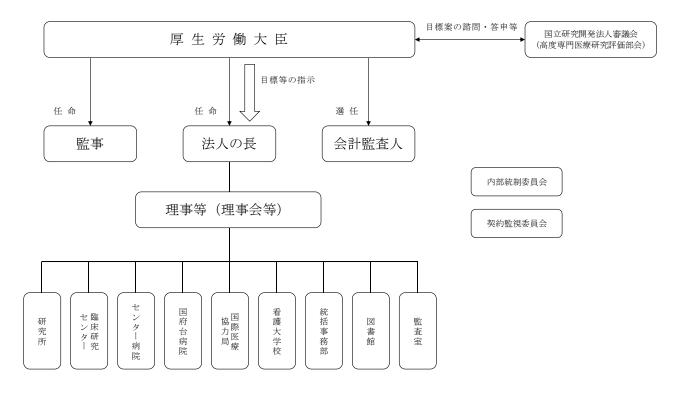
## 7. 持続的に適正なサービスを提供するための源泉

#### (1) ガバナンスの状況

国際医療研究センターのガバナンス体制は次のとおりです。平成26年の独立行政法人通則法の一部改正等を踏まえ、平成27年に業務方法書及び内部統制規程を改定し、内部統制の目的が、役員及び職員が中長期目標等に基づき法令等を遵守しつつ業務を行い、業務の有効性及び効率性、事業活動に関わる法令等の遵守、資産の保全、財務報告等の信頼性を確保するためであることを明確化いたしました。また、内部監査や会計監査人による監査等、定期的なモニタリング等を実施しております。

なお、内部統制の詳細につきましては、業務方法書及び内部統制規程をご覧下さい。

#### ガバナンス体制図



## (2)役員等の状況

## ① 役員の状況

(令和4年4月1日現在)

職	氏 名	任 期	担当	経 歴
理事長	國土 典宏	自 令和3年4月1日 至 令和9年3月31日		平成19年4月 東京大学大学院医学系研究科教授 平成29年4月(現職)
理事	満屋 裕明	自 令和3年4月1日 至 令和5年3月31日	研究・臨床研究 担当	平成28年4月 国立国際医療研究センター研究所長・理事(非常勤) 平成29年4月(現職)
理事	杉山 温人	自 令和3年4月1日 至 令和5年3月31日	医療・感染症 危機管理担当	平成31年4月 国立国際医療研究センター病院長 令和3年4月(現職)
理事 (非常勤)	宮園 浩平	自 令和3年9月1日 至 令和5年8月31日	医療担当	令和3年9月 東京大学大学院教授 令和3年9月(現職)
理事 (非常勤)	詫摩 佳代	自 令和4年4月1日 至 令和6年3月31日	国際・国立看護 大学校担当	令和2年4月 東京都立大学法学部教授 令和4年4月(現職)
理事 (非常勤)	遠藤 弘良	自 令和4年4月1日 至 令和6年3月31日	国際担当	令和3年4月 聖路加国際大学名誉教授 令和4年4月(現職)
理事 (非常勤)	笹尾 敬子	自 令和4年4月1日 至 令和6年3月31日	経営担当	平成26年6月 日本テレビ放送網株式会社業務監査室長 令和元年4月 一般社団法人放送サービス高度化推進協会常務理事 令和元年6月(現職)
監事 (非常勤)	石井 孝宜	自 令和3年7月1日 至 令和9年6月30日		平成8年4月 石井公認会計士事務所 平成28年4月(現職)
監事 (非常勤)	白羽 龍三	自 令和3年7月1日 至 令和9年6月30日		令和3年6月 白羽公認会計士事務所 令和3年7月(現職)

## ② 会計監査人の名称

EY新日本有限責任監査法人

## (3)職員の状況

常勤職員は令和3年度末現在2,227人(前期末比30人増、1.4%増)であり、平均年齢は39.4歳(前期末37.2歳)となっております。このうち、国等からの出向者は16人、令和4年3月31日退職者は132人です。

#### (4) 重要な施設等の整備等の状況

- ① 当事業年度中に完成した主要施設等
  - ・中央棟 12 階西病棟改修工事(戸山)(取得価額 30 百万円)
  - ・中央棟 12 階東 ACC 病棟改修工事(戸山)(取得価額 24 百万円)
  - ・協力研修センター等災害対策機能強化工事(受水槽等)(戸山)(取得価額 282 百万円)
  - ・研究・研修機能強化工事(霊安解剖棟)(国府台)(取得価額 177 百万円)
  - ・肝炎・免疫センター動物実験施設空調設備増設工事(国府台)(取得価額 42 百万円)
  - ・国立看護大学校屋上防水工事(看護大学校)(取得価額201百万円)
- ② 当事業年度において継続中の主要施設等の新設・拡充
  - ・情報センター棟改修工事(戸山)
- ③ 当事業年度中に処分した主要施設等
  - ・なし

#### (5) 純資産の状況

① 資本金の状況

(単位:百万円)

区分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高
政府出資金	67, 888	0	0	67, 888
資本金合計	67, 888	0	0	67, 888

- (注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。
  - 令和3年度末の資本金(政府出資金)は、67,888 百万円となっています。
  - ② 目的積立金の申請状況、取崩内容等 令和3年度は、目的積立金の申請を行っていません。

#### (6) 財源の状況

① 財源の内訳

(単位:百万円)

区分	金額	構成比率(%)
収入		
運営費交付金	6, 684	12. 3%
施設整備費補助金	265	0.5%
長期借入金等	0	0.0%
業務収入	47, 037	86. 4%
その他収入	446	0.8%
<b>1</b>	54, 431	100.0%

- (注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。
  - ② 自己収入に関する説明

当法人における自己収入として、業務収入があります。

収入全体の 86.4%を占める業務収入の内訳は、診療事業 37,630 百万円、臨床研究事業 7,666 百万円、国際協力事業 334 百万円等となっております。

#### (7) 社会及び環境への配慮等の状況

当法人は、「国等による環境物品等の調達の推進等に関する法律(平成 12 年法律第 100 号)第7条第1項」の規程に基づき、「環境配慮の基本方針」を定めており、省エネルギー及び省資源化の推進、廃棄物の適正管理・減量化の推進に取り組んでいます。具体的には、環境物品等の調達や諸会議におけるペーパーレス化による紙資源の節減を図るほか、温室効果ガスの排出を抑制するために自主行動計画を策定して取り組むなど、環境への配慮を心がけた業務運営を実施しています。なお、年度内に環境報告書の公表を予定しています。

### 8. 業務運営上の課題・リスク及びその対応策

#### (1) リスク管理の状況

当法人におけるミッションを有効かつ効率的に果たすため、組織内の整備・運用する仕組み として内部統制規程を整備し、部署ごとに定めた内部統制推進責任者において、内部統制の一 環としてリスク管理を実施しています。内部統制推進責任者については、以下のとおりです。

部署	内部統制推進責任者
研究所	研究所長
臨床研究センター	臨床研究センター長
センター病院	センター病院長
国府台病院	国府台病院長
国際医療協力局	国際医療協力局長
国立看護大学校	国立看護大学校長
統括事務部	統括事務部長
図書館	図書館長
監査室	監査室長

また、ミッションの円滑な遂行に努め、その障害となる要因(リスク)の識別、分析及びその対応を実施する体制を整備し、リスクの発生防止又はリスクが発生した場合の損失の最小化を図るものとし、リスクへの対応の検討などリスク管理の統括を行うために、リスク管理委員会を設置しています。

#### (2)業務運営上の課題・リスク及びその対応策

これまでに取りまとめた重要性の高いリスクについて、モニタリングを継続し、必要な改善等を実施しています。

また、新たに発生したリスクや潜在リスクを洗い出し、そのリスクによる影響、業務の担当部署、規程やマニュアル等の対応状況、危機が生じた場合の報告ルートをリスク管理台帳に整理し、業務運営上の課題・リスクへの対応を図っています。

詳細については、業務方法書をご覧下さい。

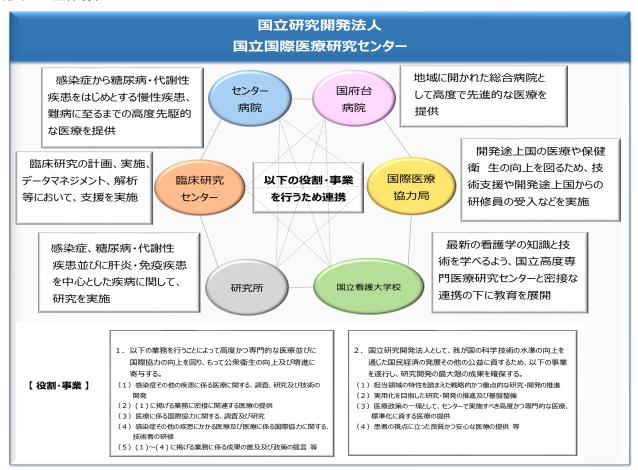
## 9. 業績の適正な評価の前提情報

各業務についてのご理解とその評価に資するための各事業の取り組みや実績等の情報については、 当センターのホームページをご覧下さい。

(ホームページ)



#### (当法人の全体像)



#### 10. 業務の成果と使用した資源との対比

#### (1) 自己評価

令和3年度項目別評定総括表

(単位:百万円)

項目	評定 (※)	行政コスト
I. 研究開発の成果の最大化その他の業務の質の向上に関する事項		
i. 研究事業(重要度:高、難易度:高、重点化対象) 担当領域の特性を踏まえた戦略かつ重点的な研究・開発の推進	S	1, 485
ii. 臨床研究事業(重要度:高、重点化対象) 実用化を目指した研究・開発の推進及び基盤整備	S	7, 899
iii. 診療事業 (重要度:高、重点化対象) 医療の提供に関する事項	А	34, 991
iv. 教育研修事業 人材育成に関する事項	А	1,850
v. 情報発信事業 医療政策の推進等に関する事項	A	361
vi. 国際協力事業 医療政策の推進等に関する事項(国際協力)	S	1,052
vii. 国立看護大学校事業 医療政策の推進等に関する事項(看護に関する教育及び研究)	А	1, 124
ii. 業務運営の効率化に関する事項		
業務運営の効率化に関する事項	A	_
iii. 財務内容の改善に関する事項		
財務内容の改善に関する事項	A	_
iv. その他の事項		
その他業務運営に関する重要事項	В	_

詳細につきましては、業務実績評価書をご覧下さい。

#### ※ 評語の説明

- ・研究開発に係る事務及び事業
  - S:適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて特に顕著な成果の創出や将来的な特別な成果の創出の期待等が認められる。
  - A:適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて顕著な成果の 創出や将来的な成果の創出の期待等が認められる。
  - B:「研究開発成果の最大化」に向けて成果の創出や将来的な成果の創出の期待等が認められ、着 実な業務運営がなされている。
  - C:「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けてより一層の工夫、改善等が期待される。
  - D:「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けて抜本的な見直 しを含め特段の工夫、改善等が求められる。
- ・研究開発に係る事務及び事業 以外
  - S:所期の目標を量的及び質的に上回る顕著な成果が得られていると認められる。
  - A:所期の目標を上回る成果が得られていると認められる。
  - B: 所期の目標を達成していると認められる。

C:所期の目標を下回っており、改善を要する。

D:所期の目標を下回っており、業務の廃止を含めた抜本的な改善を求める

(2) 当中長期目標期間における主務大臣による過年度の総合評定の状況

区分	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
評定 (※)	В	A	A	A	A	A

#### ※ 評語の説明

S:適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて特に顕著な成果の創出や将来的な特別な成果の創出の期待等が認められる。

A:適正、効果的かつ効率的な業務運営の下で「研究開発成果の最大化」に向けて顕著な成果の 創出や将来的な成果の創出の期待等が認められる。

B:「研究開発成果の最大化」に向けて成果の創出や将来的な成果の創出の期待等が認められ、着 実な業務運営がなされている。

C:「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けてより一層の工夫、改善等が期待される。

D:「研究開発成果の最大化」又は「適正、効果的かつ効率的な業務運営」に向けて抜本的な見直 しを含め特段の工夫、改善等を求める。

## 11. 予算と決算との対比

[令和3年4月1日~令和4年3月31日]

(単位:百万円)

区分	予算額	決算額	差額理由
収 入			
運営費交付金	6, 684	6, 684	
施設整備費補助金	402	265	
長期借入金等	0	0	
業務収入	41, 183	47, 037	
その他収入	402	446	
計	48, 670	54, 431	
支 出			
業務経費	45, 755	44, 535	
施設整備費	701	3, 811	
借入金償還	1, 148	1, 146	
支払利息	46	46	
その他支出	534	534	
計	48, 184	50, 073	

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。 予算額と決算額の差額理由については、決算報告書をご覧ください。

## 12. 財務諸表

## (1) 貸借対照表

[ 令和4年3月31日 現在]

(単位:百万円)

資産の部	金額	負債の部	金額
流動資産	24, 145	流動負債	14, 071
現金及び預金	16, 262	運営費交付金債務	490
医業未収金	5,834	預り補助金等	74
棚卸資産	416	預り寄附金	924
その他	1,633	一年以内返済長期借入金	1, 143
固定資産	79, 581	買掛金	1,621
有形固定資産	70, 246	未払金	5, 522
無形固定資産	940	前受金	2, 305
投資その他の資産	8, 395	引当金	1, 206
		その他	786
		固定負債	26, 525
		資産見返負債	2, 089
		長期借入金	12, 962
		引当金	8, 753
		その他	2,720
		負債合計	40, 595
		純資産の部	金額
		資本金	67,888
		資本剰余金	△668
		繰越欠損金	△4, 089
		純資産合計	63, 131
資産合計	103, 726	負債純資産合計	103, 726

<sup>(</sup>注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

## (2) 行政コスト計算書

[令和3年4月1日~令和4年3月31日]

(単位:百万円)

	金額
損益計算書上の費用	49, 470
経常費用	49, 359
臨時損失	40, 520
その他行政コスト	467
行政コスト合計	49, 938

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

## (3) 損益計算書

[令和3年4月1日~令和4年3月31日] (単位:百万円)

	金額
経常費用 (A)	49, 359
業務費	48, 046
給与費	22, 553
材料費	11, 123
減価償却費	3, 371
その他	10, 999
一般管理費	1, 155
給与費	665
経費	303
その他	187
財務費用	45
その他経常費用	113
経常収益 (B)	52, 530
運営費交付金収益	5, 524
補助金等収益	5, 190
業務収益等	40, 520
その他経常収益	1, 297
臨時損失 (C)	111
臨時利益 (D)	32
当期総損益 (B-A+D-C)	3, 092

<sup>(</sup>注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

## (4) 純資産変動計算書

[令和3年4月1日~令和4年3月31日]

	資本金	資本剰余金	利益剰余金	純資産合計
当期期首残高	67, 888	△ 761	△ 7, 181	59, 946
当期変動額	0	93	3, 092	3, 185
その他行政コスト	0	△ 467	0	△ 467
当期総利益	0	0	3, 092	3, 092
その他	0	560	0	560
当期末残高	67,888	△ 668	△ 4,089	63, 131

(単位:百万円)

<sup>(</sup>注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

#### (5) キャッシュ・フロー計算書

[令和3年4月1日~令和4年3月31日]

(単位:百万円)

	金額
I 業務活動によるキャッシュ・フロー (A)	9, 569
人件費支出	△22,630
材料の購入による支出	△11,077
運営費交付金収入	6, 684
補助金等収入	5, 320
自己収入等	41,717
その他収入・支出	△10, 444
Ⅱ投資活動によるキャッシュ・フロー (B)	△3,531
Ⅲ財務活動によるキャッシュ・フロー (C)	△1,680
IV資金増加額(又は減少額) (D=A+B+C)	4, 358
V 資金期首残高 (E)	11, 904
VI資金期末残高(F=D+E)	16, 262

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

#### (参考) 資金期末残高と現金及び預金との関係

(単位:百万円)

	金額
資金期末残高	16, 262
定期預金	0
現金及び預金	16, 262

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

詳細につきましては、財務諸表をご覧下さい。

#### 13. 財政状態及び運営状況の法人の長による説明情報

#### (1) 貸借対照表

#### ① 資産

令和3年度末現在の資産合計は103,726百万円となり、前年度末と比較して3,951百万円増(4.0%増)となっています。これは、前年度末と比較して流動資産が4,942百万円増(25.7%増)、有形固定資産が1,431百万円減(2.0%減)、無形固定資産が211百万円増(28.9%増)、投資その他の資産が229百万円増(2.8%増)となったことが主な要因です。

## ② 負債

令和3年度末現在の負債合計は40,595百万円となり、前年度末と比較して766百万円増(1.9%増)となっています。これは、前年度末と比較して運営費交付金債務が490百万円増(前年度残高0円)、預り補助金等が178百万減(70.6%減)、預り寄附金が206百万円増(28.7%増)、前受金が1,810百万円増(365.8%増)、長期借入金が1,143百万円減(8.1%減)となったことが主な要因です。

#### (2) 行政コスト計算書

令和 3 年度の行政コストは 49,938 百万円となりました。このうち経常費用が 49,359 百万円、 その他行政コストが 467 百万円となっています。

#### (3) 損益計算書

#### ① 経常費用

令和3年度の経常費用は49,359百万円となり、前年度と比較して2,530百万円増(5.4%増)となっています。これは、前年度と比較して業務費が2,277百万円増(5.0%増)、一般管理費が247百万円増(27.2%増)、財務費用が9百万円減(16.3%減)となったことが主な要因です。

#### ② 経常収益

令和3年度の経常収益は52,530百万円となり、前年度と比較して2,168百万円増(4.3%増)となっています。これは、前年度と比較して運営費交付金収益が230百万円減(4.0%減)、補助金等収益が316百万円増(6.5%増)、業務収益等が1,765百万円増(4.6%増)(内訳:医業収益1,160百万円増(3.6%増)、研究収益703百万円増(13.6%増)、資産見返負債戻入が50百万円増(12.1%増)、施設費収益が99百万円減(38.4%減)等)、退職給付引当金見返に係る収益が213百万円増(36.8%増)となったことが主な要因です。

#### ③ 当期総損益

上記経常損益の状況及び臨時損益として△79 百万円を計上した結果、令和3年度の当期総利益は3,092 百万円となり、前年度と比較して549 百万円減少となりました。

#### (4) 純資産変動計算書

令和3年度の純資産は、その他行政コストが467百万円減、当期総利益が3,092百万円増となった結果、63,131百万円となりました。

#### (5) キャッシュ・フロー計算書

#### ① 業務活動によるキャッシュ・フロー

令和3年度の業務活動によるキャッシュ・フローは9,569百万円の収入となり、前年度と比較して1,678百万円増(21.3%増)となっています。これは、前年度と比較して人件費が594百万円増(2.7%増)、補助金等収入が184百万円増(3.6%増)、医業収入が865百万円増(2.7%増)、研究収入が2,275百万円増(43.3%増)、寄附金収入が542百万円減(53.9%減)となったことが主な要因です。

#### ② 投資活動によるキャッシュ・フロー

令和 3 年度の投資活動によるキャッシュ・フローは 3,531 百万円の支出となり、前年度と比較して 1,491 百万円増(73.1%増)となっています。これは、前年度と比較して有形固定資産の取得による支出が 1,538 百万円増(80.2%増)となったことが主な要因です。

#### ③ 財務活動によるキャッシュ・フロー

令和3年度の財務活動によるキャッシュ・フローは1,680百万円の支出となり、前年度と比較して32百万円減(1.9%減)となっています。これは、前年度と比較して長期借入金の返済による支出が2百万円減(0.2%減)、リース債務償還による支出が30百万円減(5.3%減)となったことが主な要因です。

#### 14. 内部統制の運用に関する情報

当法人は、役員(監事を除く。)の職務の執行が通則法、法又は他の法令に適合することを確保するための体制その他独立行政法人の業務の適性を確保するための体制の整備に関する事項を業務方法書に定めており、主な項目とその実施状況は次のとおりです。

#### (1) 内部統制について (業務方法書第10条、第14条)

役員(監事を除く。)及び職員の職務の執行が関係法令に適合することを確保するための体制、 その他センターの業務の適性を確保するための体制整備等を目的として、内部統制委員会を設置し、継続的に見直しを図るものとしており、令和3年度は2月に開催しました。

#### (2) リスク管理について (業務方法書第15条)

業務実施の障害となる要因を事前にリスクとして識別、分析及び評価し、当該リスクへの適切な対応を取るため、リスク管理委員会の設置等を定めた規程等を整備しリスク管理に努めています。令和3年度においては、2月にリスク管理委員会を開催し、リスクの現状及び対応等について確認を行いました。

#### (3) 監事監査及び内部監査について(業務方法書第18条、第19条)

監事は、業務及び会計に関する監査を行い、監査報告書を理事長に通知し、監査の結果、是 正又は改善を要する事項があると認めるときは、報告書に意見を付すことができます。令和3 年度においては、理事会や運営戦略会議、契約監視委員会等への出席、必要に応じた関係部門 からのヒアリング等の業務監査及び会計監査を実施いたしました。

また、理事長は、業務の適性かつ能率的な執行を図るとともに会計処理の適正を期すことを 目的とした内部監査を職員に命じ、その結果に対する改善措置状況の報告を受けることとなっ ています。令和3年度においては、業務及び会計に関する事項について内部監査を実施し状況 を確認しました。

#### (4) 入札・契約について (業務方法書第21条)

入札及び契約に関し、監事及び外部有識者から構成される契約監視委員会の設置等を定めた 規程等を整備することとしており、契約監視委員会規程のほか、契約事務の適切な実施等を目 的とした契約事務取扱細則に基づき、契約審査委員会の設置等を行っています。

令和3年度においては、契約監視委員会を6月と1月に開催し、契約審査委員会を14回開催 しました。

## (5) 研究開発業務について (業務方法書第25条)

研究開発業務の評価及び研究開発業務における不正防止に関する規程等を整備することとしており、研究不正防止委員会の設置や不正防止計画の策定等について定めています。令和3年度においては、研究不正防止委員会を2月に開催しました。

また、研究倫理に関する e ラーニングを通年で実施しているほか、研究実施に必要な知識を 学習するための研修会を毎月実施しており、研究に参画する職員に、両者の年一回以上の受講 を義務づけています。令和3年度においては、研究公正および公的研究費の適切な取扱いをテーマとする e ラーニングを追加し、これらについても、研究に参画する職員に、年一回以上の受講を義務づけることとしました。

#### 15. 法人の基本情報

## (1) 沿革

平成 22 年 4 月 独立行政法人に移行 平成 27 年 4 月 国立研究開発法人に移行

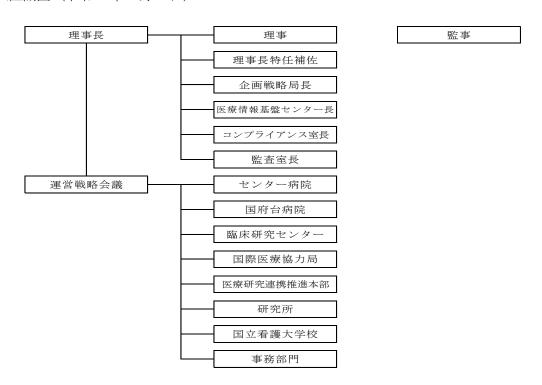
#### (2) 設立根拠法

高度専門医療に関する研究等を行う国立研究開発法人に関する法律(平成20年法律第93号)

#### (3) 主務大臣

厚生労働大臣(厚生労働省医政局研究開発振興課)

#### (4) 組織図(令和4年4月1日)



#### (5) 事務所の所在地

研究所、病院、国際医療協力局、統括事務部 : 東京都新宿区戸山1-21-1

国府台病院、事務部 : 千葉県市川市国府台1-7-1 国立看護大学校 : 東京都清瀬市梅園1-2-1

(6) 主要な特定関連会社、関連会社及び関連公益法人等の状況 当該事業年度は該当ありません。

## (7) 主要な財務データの経年比較

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

(単位:百万円)

区分	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和2年度	令和3年度
資産	90, 288	88, 256	84, 782	91, 797	99, 775	103, 726
負債	30, 341	30, 233	28, 153	35, 366	39, 829	40, 595
純資産	59, 946	58, 024	56, 630	56, 432	59, 946	63, 131
行政コスト	_			53, 341	47, 558	49, 938
行政サービス実施コスト	8, 994	9,022	8,606			
経常費用	42, 148	43, 441	43, 758	45, 158	46,830	49, 359
経常収益	40,884	41, 957	42, 768	45, 491	50, 363	52, 530
当期総利益	△1, 492	△1, 430	△948	257	3, 641	3, 092

## (8) 翌事業年度に係る予算、収支計画及び資金計画

## ① 予算

(単位:百万円)

	(単位・日カロ)
区分	合計
収入	
運営費交付金	6, 791
施設整備費補助金	831
長期借入金等	0
業務収入	45, 130
その他収入	225
計	52, 976
支出	
業務経費	48, 724
施設整備費	907
借入金償還	1, 143
支払利息	40
その他支出	113
計	50, 927

(注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

## ② 収支計画

(単位:百万円)

	(単位:百万円)
区分	合計
費用の部	52, 596
経常費用	52, 596
業務費用	52, 459
給与費	23, 521
材料費	11, 501
委託費	10, 318
設備関係費	4, 518
その他	2,602
財務費用	40
その他経常費用	97
臨時損失	0
収益の部	52, 995
経常収益	52, 995
運営費交付金収益	6, 426
資産見返運営費交付金戻入	179
補助金等収益	2,061
資産見返補助金等戻入	176
寄附金収益	73
資産見返寄附金戻入	54
施設費収益	287
業務収益	42,669
医業収益	34, 557
研修収益	38
研究収益	7,766
教育収益	309
その他	0
土地建物貸与収益	118
宿舎貸与収益	60
その他経常収益	892
財務収益	0
臨時利益	0
純利益	399
目的積立金取崩額	0
総利益	399
•	•

<sup>(</sup>注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

## ③ 資金計画

	( ))4	14		-	$\overline{}$	<b>m</b> 1	١.
(	単	11/	•	$\Box$	Л	円	)

	(単位:自力円)
区分	合計
資金支出	64, 903
業務活動による支出	48, 764
研究業務による支出	1, 360
臨床研究業務による支出	9,661
診療業務による支出	31, 744
教育研修業務による支出	1,647
情報発信業務による支出	352
国際協力業務による支出	1, 391
国立看護大学校業務による支出	1,608
その他の支出	1,000
投資活動による支出	907
財務活動による支出	1, 256
次年度への繰越金	13, 975
資金収入	64, 903
業務活動による収入	52, 146
運営費交付金による収入	6, 791
研究業務による収入	121
臨床研究業務による収入	8, 319
診療業務による収入	35, 457
教育研修業務による収入	38
情報発信業務による収入	161
国際協力業務による収入	724
国立看護大学校業務による収入	309
その他の収入	225
投資活動による収入	831
施設費による収入	831
その他の収入	0
財務活動による収入	0
長期借入による収入	0
その他の収入	0
前年度よりの繰越金	11, 926

<sup>(</sup>注) 計数はそれぞれ四捨五入によっているので、端数において合計とは一致しないものがあります。

詳細につきましては、年度計画をご覧下さい。

#### 16. 参考情報

#### (1) 要約した財務諸表の科目の説明

① 貸借対照表

現金及び預金 : 現金、預金

医業未収金: 医業収益に対する未収金

棚卸資產: 医薬品、診療材料、給食用材料等

有形固定資產 : 土地、建物、医療用器械等

無形固定資産 : ソフトウェア、電話加入権、特許権等

投資その他の資産 : 破産更生債権等

運営費交付金債務:独立行政法人の業務を実施するために国から交付された運

営費交付金のうち、未実施の部分に該当する債務残高

預り補助金等 : 各業務に係る使途を特定した補助金のうち、未実施の部分

に該当する債務残高

預り寄附金: 各業務に係る使途を特定した寄附金のうち、未実施の部分

に該当する債務残高

一年以内返済長期借入金 :長期借入金のうち1年以内に返済期限が到来する分

買掛金: 医薬品、診療材料、給食材料に係る未払債務

未払金: 買掛金以外の未払債務

前受金:将来の役務の提供を示す債務残高

引当金(流動)

(賞与引当金) : 支給対象期間に基づき定期に支給する職員賞与に対する

引当金

(環境対策引当金) : サイクロトロン、PCB (ポリ塩化ビフェニル) 等の1年

以内の処分に備えて設定される引当金

一年以内支払リース債務 : リース債務のうち1年以内に支払期限が到来する分

資産見返負債 : 運営費交付金、寄附金、補助金等の財源で取得した固定資

産の見合いで計上され、固定資産の減価償却に伴って、資

産見返負債戻入という収益に振替られる負債

長期借入金:財政融資資金からの借入金であって、当初の契約において

1年を超えて最終の返済期限が到来するもの

(一年以内返済長期借入金に該当するものを除く)

引当金 (固定)

(退職給付引当金) : 将来支払われる役職員の退職給付に備えて設定される引当

金

(環境対策引当金) : 将来支払われるサイクロトロン、PCB (ポリ塩化ビフェ

ニル) 等の処分に備えて設定される引当金

資本金: 政府による出資金

資本剰余金 : 国から交付された施設費や補助金等を財源として取得した

償却資産から、その資産の損益外減価償却相当額の累計

額又は損益外減損損失相当額の累計額を控除した額

繰越欠損金 : 欠損金の累計額

② 行政コスト計算書

損益計算書上の費用: 損益計算書における経常費用、臨時損失、法人税、住民税

及び事業税、法人税等調整額

その他行政コスト : 政府出資金や国から交付された施設費等を財源として取得

した資産の減少に対応する、独立行政法人の実質的な会計

上の財産的基礎の減少の程度を表すもの

行政コスト:独立行政法人のアウトプットを生み出すために使用したフ

ルコストの性格を有するとともに、独立行政法人の業務運 営に関して国民の負担に帰せられるコストの算定基礎を示

す指標としての性格を有するもの

③ 損益計算書

業務費:独立行政法人の業務に要した費用

給与費: 給与、賞与、法定福利費等、独立行政法人の職員等に要す

る経費

材料費: 医薬品、材料費、器具備品等に要する経費

減価償却費 :業務に要する固定資産の取得原価をその耐用年数にわたっ

て配分する費用

経費: 消耗品費や水道光熱費等の経費

財務費用: 利息の支払に要する経費

その他経常費用 : 支払手数料等

運営費交付金収益:国からの運営費交付金のうち、当期の収益として認識した

収益

補助金等収益:国・地方公共団体からの補助金等のうち、当期の収益とし

て認識した収益

業務収益等 : 診療収入、受託研究収入等の収益 その他経常収益 : 土地建物貸与や宿舎貸与等の収益

臨時損益: 固定資産の除却損等

④ 純資産変動計算書

当期末残高 :貸借対照表の純資産の部に記載されている残高

## ⑤ キャッシュ・フロー計算書

業務活動によるキャッシュ・フロー:

独立行政法人の通常の業務の実施に係る資金の収支状態を表しサービスの提供等による収入、原材料、商品又はサービスの購入による支出、人件費支出等が該当 投資活動によるキャッシュ・フロー:

将来に向けた運営基盤の確立のために行われる投資活動に係る資金の収支状態を表し、固定資産の取得・売却等による収入・支出が該当

財務活動によるキャッシュ・フロー:

設備等資金の借入れ・返済や銀行預金の預入・引出等が該当

#### (2) その他公表資料等との関係の説明

事業報告書に関連する報告書等として、以下の報告書等を作成しています。

- ① 第3期中長期計画
- ② 年度計画
- ③ 業務実績評価書
- ④ 財務諸表
- ⑤ 環境報告書